Les ateliers du programme Dirco en vrai

Manager son équipe

Construire un budget et définir les objectifs

Définir une stratégie commerciale :

- avec le marketing, définir les cibles
- segmenter les portefeuilles et les territoires
- dimensionner l'équipe en fonction des territoires et des objectifs

Construire un Payplan

Installer processus, outils et méthodes de vente

Mesurer l'activité et la performance

Animer les réunions d'équipe

Coacher en one-to-one

Concevoir un plan de développement de compétences

Savoir recruter & Savoir se séparer d'un collaborateur



Manager ses pairs

Avec le Dir Marketing

Définir un ciblage Dimensionner et piloter le programme Lead gen Création et gestion des outils d'aide à la vente Communication interne

Avec le DAF

Budget et Prévisions de ventes Reporting

Avec la DRH

Fiche de poste des rôles commerciaux Process de recrutement & licenciement Onboarding & Développement des compétences Evaluation RH / Plan de développement

Avec le DSI

Cahier des charges du CRM Tableaux de bord

Avec le Dir Achats

Encadrer le paquetage du commercial : moyens et équipements Balance commerciale : transformer les fournisseurs en clients

Manager son manager

Formaliser clairement le rôle et les prérogatives de la direction commerciale

Partager le tableau de bord attendu de la part du Commerce

Organiser, préparer et animer les rituels

Négocier les objectifs et les moyens

Faire de son DG le 1er commercial de l'entreprise

